

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



華潤醫藥集團有限公司

China Resources Pharmaceutical Group Limited

(於香港註冊成立的有限公司)

(股份代號：3320)

截至二零二三年十二月三十一日止年度 全年業績公告

華潤醫藥集團有限公司(「本公司」或「華潤醫藥」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二三年十二月三十一日止年度(「報告期間」)之經審核綜合業績，連同截至二零二二年十二月三十一日止年度的比較數據如下：

綜合損益表

截至二零二三年十二月三十一日止年度
(以人民幣呈列)

	附註	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元 (經重列)
收益	3	244,703,884	218,182,994
銷售成本		<u>(206,366,398)</u>	<u>(184,563,943)</u>
毛利		38,337,486	33,619,051
其他收入	4	1,771,446	1,221,281
其他收益及虧損	5	(1,564,959)	(1,227,083)
銷售及分銷開支		(18,909,898)	(16,395,235)
行政開支		(6,328,166)	(5,578,623)
其他開支淨額		(2,044,162)	(1,878,362)
融資收入	6	587,686	721,177
融資成本	6	<u>(2,386,312)</u>	<u>(2,453,466)</u>

綜合損益表(續)

截至二零二三年十二月三十一日止年度

(以人民幣呈列)

	附註	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元 (經重列)
融資成本，淨額		(1,798,626)	(1,732,289)
分佔聯營公司及合營企業溢利		<u>417,106</u>	<u>332,341</u>
除稅前溢利	7	9,880,227	8,361,081
所得稅開支	8	<u>(2,105,224)</u>	<u>(1,703,152)</u>
年內溢利		<u>7,775,003</u>	<u>6,657,929</u>
應佔：			
本公司權益持有人		3,854,247	3,500,270
非控股權益		<u>3,920,756</u>	<u>3,157,659</u>
		<u>7,775,003</u>	<u>6,657,929</u>
本公司普通股權益持有人 應佔每股盈利	10		
基本及攤薄(人民幣元)		<u>0.61</u>	<u>0.56</u>

綜合全面收益表

截至二零二三年十二月三十一日止年度

(以人民幣呈列)

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元 (經重列)
年內溢利	<u>7,775,003</u>	<u>6,657,929</u>
年內其他全面收益		
以後可能重分類進損益的項目：		
換算中國大陸以外業務產生的匯兌差額	<u>(188,376)</u>	<u>(808,143)</u>
將不會重新分類至損益的項目：		
分佔聯營公司其他綜合收益	(15)	–
重新計量設定受益計劃的收益	11,261	16,908
於轉撥至投資物業時重估物業、廠房及 設備的收益，扣除稅項	<u>120,433</u>	<u>47,212</u>
年內其他全面收益，扣除稅項	<u>(56,697)</u>	<u>(744,023)</u>
年內全面收益總額	<u>7,718,306</u>	<u>5,913,906</u>
應佔：		
本公司權益持有人	3,795,203	2,758,381
非控股權益	<u>3,923,103</u>	<u>3,155,525</u>
年內全面收益總額	<u>7,718,306</u>	<u>5,913,906</u>

綜合財務狀況報表

於二零二三年十二月三十一日

(以人民幣呈列)

	附註	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元 (經重列)	二零二一年 人民幣千元 (經重列)
非流動資產				
物業、廠房及設備		20,117,615	17,362,078	16,087,731
使用權資產		4,925,159	4,335,435	4,383,482
投資物業		1,692,206	1,492,168	1,542,841
無形資產		8,016,756	7,565,319	7,358,830
商譽		21,454,280	20,409,178	20,359,540
於聯營公司的權益		6,005,836	5,902,085	5,609,283
於合營企業的權益		31,211	8,258	10,417
其他非流動金融資產		841,445	711,831	791,262
遞延稅項資產		1,773,365	1,434,787	1,070,697
其他非流動資產		3,344,593	4,053,741	1,614,542
非流動資產總額		<u>68,202,466</u>	<u>63,274,880</u>	<u>58,828,625</u>
流動資產				
存貨		31,875,487	26,546,652	24,272,942
貿易及其他應收款項	11	79,188,302	71,041,310	63,450,152
其他流動金融資產		34,615,717	31,298,695	32,909,786
應收關聯方款項		1,061,519	1,669,499	2,930,213
可收回稅項		118,997	113,808	125,143
已抵押定期存款		7,018,574	6,320,265	6,392,041
現金及現金等價物		24,650,670	15,223,726	14,315,973
		<u>178,529,266</u>	<u>152,213,955</u>	<u>144,396,250</u>
分類作持有待售的資產		<u>38,564</u>	<u>45,538</u>	<u>—</u>
流動資產總額		<u>178,567,830</u>	<u>152,259,493</u>	<u>144,396,250</u>
流動負債				
貿易及其他應付款項	12	79,075,321	69,365,216	61,764,276
合約負債		4,022,937	3,537,916	2,908,168
租賃負債		463,529	495,952	477,320
應付關聯方款項		4,123,718	11,344,211	10,483,252
銀行借款		43,119,673	36,203,271	38,054,801
應付債券		2,640,387	99,792	1,068,085
應付稅項		730,031	667,300	731,251
退休福利義務		57,159	56,410	58,375
流動負債總額		<u>134,232,755</u>	<u>121,770,068</u>	<u>115,545,528</u>
流動資產淨值		<u>44,335,075</u>	<u>30,489,425</u>	<u>28,850,722</u>
總資產減流動負債		<u>112,537,541</u>	<u>93,764,305</u>	<u>87,679,347</u>

綜合財務狀況報表(續)

於二零二三年十二月三十一日

(以人民幣呈列)

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元 (經重列)	二零二一年 人民幣千元 (經重列)
附註			
非流動負債			
銀行借款	11,093,432	4,541,903	3,371,382
應付債券	3,999,046	4,500,000	2,500,000
租賃負債	844,894	770,265	761,891
遞延稅項負債	1,718,120	1,587,416	1,606,860
退休福利義務	761,698	828,948	889,904
應付關聯方款項	43,500	–	–
其他非流動負債	1,102,037	978,429	890,048
	<u>19,562,727</u>	<u>13,206,961</u>	<u>10,020,085</u>
非流動負債總額			
	<u>19,562,727</u>	<u>13,206,961</u>	<u>10,020,085</u>
資產淨值	<u>92,974,814</u>	<u>80,557,344</u>	<u>77,659,262</u>
資本及儲備			
股本	24,630,493	24,630,493	24,630,493
儲備	21,329,112	18,926,541	16,728,445
	<u>45,959,605</u>	<u>43,557,034</u>	<u>41,358,938</u>
本公司權益持有人應佔			
權益總額	45,959,605	43,557,034	41,358,938
非控股權益	47,015,209	37,000,310	36,300,324
	<u>92,974,814</u>	<u>80,557,344</u>	<u>77,659,262</u>
總權益	<u>92,974,814</u>	<u>80,557,344</u>	<u>77,659,262</u>

綜合財務報表附註

1 公司及集團資料

華潤醫藥集團有限公司(「本公司」)為一家於香港註冊成立的股份有限公司，其股份於香港聯合交易所有限公司上市，自二零一六年十月二十八日起生效。其直接控股公司為華潤集團(醫藥)有限公司(「華潤集團(醫藥)」，一家於英屬處女群島(「英屬處女群島」)註冊成立的公司)，而其最終控股公司為中國華潤有限公司(「中國華潤」，一家於中華人民共和國(「中國」)成立的國有企業)。

本公司的註冊辦事處地址和主要營業地點為香港灣仔港灣道26號華潤大廈41樓4104-05室。

本公司為一家投資控股公司。本公司及其附屬公司(「本集團」)主要從事醫藥及保健品的製造、分銷及零售。

載列於二零二三年全年業績公告之有關截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度的財務資料來自於本公司於該等年度的法定年度綜合財務報表，但該等財務資料並不構成該等綜合財務報表。香港法例第622章香港《公司條例》(「《公司條例》」)第436條規定須予披露的與該等法定財務報表有關的進一步資料如下：

按照香港《公司條例》第662(3)條及附表6第3部的規定，本公司已向公司註冊處遞交截至二零二二年十二月三十一日止年度的綜合財務報表，並將於適當時候遞交截至二零二三年十二月三十一日止年度的綜合財務報表。

2 重大會計政策

(a) 合規聲明

該等財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之所有適用香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(包括所有適用之個別香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)及香港公司條例的規定編製。該等財務報表亦符合香港聯合交易所有限公司證券上市規則之適用披露條文規定。本集團所採納的重大會計政策披露如下。

香港會計師公會已頒佈若干經修訂香港財務報告準則，該等準則於本集團之本會計期間首次生效或可供提早採納。附註2(c)提供與首次應用該等發展產生的會計政策的任何變動有關的資料，惟限於該等財務報表中反映的本會計期間內有關資料與本集團相關。

(b) 財務報表編製基準

綜合財務報表以人民幣呈列，約整至最接近的千位數，而本公司的功能貨幣為港元（「港元」）。

呈列貨幣的變更

過往年度的綜合財務報表以港元呈列。自截至二零二三年十二月三十一日止年度起，本集團將編製綜合財務報表的呈列貨幣從港元變更為人民幣。本公司董事認為，本集團大部分交易以人民幣計值及結算。此舉使本公司股東及潛在投資者得以更準確地了解本集團的財務表現，因此本公司董事認為採納人民幣作為本集團綜合財務報表的呈列貨幣更為適當。

本集團已追溯應用呈列貨幣的變更。本集團亦已呈列於二零二一年十二月三十一日的綜合財務狀況表（不含相關附註）。

就以人民幣呈列本集團綜合財務報表而言，綜合財務狀況表中的資產及負債使用各報告日期的收盤匯率換算為人民幣。而綜合損益表及綜合全面收益表中的收入及開支則使用本年度的平均匯率進行換算。

截至二零二三年十二月三十一日止年度的綜合財務報表包括本公司及其附屬公司以及本集團於聯營公司及合營公司中的權益。

在編製財務報表時所使用的計量基準為歷史成本基準，惟按下文所載之會計政策所解釋，下列按其公允價值呈列之資產及負債除外：

- 投資物業，包括本集團作為物業權益的註冊擁有人持作投資物業的租賃土地及樓宇權益；
- 於債務及股本證券的投資。

非流動資產及持作待售的出售組別以賬面價值和公允價值減銷售成本中的較低者列示。

編製符合香港財務報告準則之財務報表需要管理層作出可影響政策應用以及資產、負債、收入及開支之呈報金額之判斷、估計及假設。估計及相關假設乃基於過往經驗及各項相信於有關情況下屬合理之其他因素，而其結果為判斷該等無法輕易自其他資料來源得出之資產及負債賬面值提供基準。實際結果可能有別於該等估計。

管理層會不斷審閱各項估計及相關假設。倘會計估計修訂僅對某一期間造成影響，修訂便會於估計修訂期間內確認；倘修訂對當前及未來期間均有影響，則於作出修訂的期間及未來期間確認。

管理層於應用香港財務報告準則時所作的判斷對財務報表有重大影響。

(c) 會計政策變動

(i) 新訂及經修訂的香港財務報告準則

本集團已將香港會計師公會發佈的下列新訂及經修訂的香港財務報告準則應用於本會計期間的該等財務報表：

- 香港財務報告準則第17號，*保險合約*
- 香港會計準則第8號(修訂本)，*會計政策、會計估計變更及錯誤：會計估計的定義*
- 香港會計準則第1號(修訂本)，*財務報表的呈報及香港財務報告準則實務報告第2號，作出重大性判斷：會計政策的披露*
- 香港會計準則第12號(修訂本)，*所得稅：與單一交易產生的資產及負債相關的遞延稅項*
- 香港會計準則第12號(修訂本)，*所得稅：國際稅務改革—支柱二示範規則*

本集團並未採納任何於本會計期間尚未生效的新訂準則或詮釋。有關採納新訂及經修訂香港財務報告準則影響的討論如下：

香港財務報告準則第17號，*保險合約*

香港財務報告準則第17號取代香港財務報告準則第4號，載列適用於保險合約發行人的確認、計量、呈列及披露規定。由於本集團並無屬於香港財務報告準則第17號範圍內的合約，因此該準則對該等財務報表並無重大影響。

香港會計準則第8號(修訂本)，*會計政策、會計估計變更及錯誤：會計估計的定義*

該等修訂就會計政策變動與會計估計變動之間的區別提供進一步指引。該等修訂對該等財務報表並無重大影響，因為本集團區分會計政策變動及會計估計變動的方法與該等修訂一致。

香港會計準則第1號(修訂本)，財務報表的呈報及香港財務報告準則實務報告第2號，作出重大性判斷：會計政策的披露

該等修訂要求實體披露重大會計政策資料，並為重要性概念應用於會計政策披露提供指引。本集團已重新審視其已披露的會計政策資料，並認為與該等修訂一致。

香港會計準則第12號(修訂本)，所得稅：與單一交易產生的資產及負債相關的遞延稅項

該等修訂收窄初始確認豁免的範圍，使其不再適用於於初始確認時產生相等及可扣稅暫時差額的交易，如租賃及退役負債。就租賃及退役負債而言，相關遞延稅項資產及負債須自己呈列的最早比較期間開始時確認，並於該日將任何累計影響確認為保留盈利或其他權益組成部分的調整。就所有其他交易而言，該等修訂適用於已呈列的最早期間開始後進行的該等交易。

於該等修訂前，本集團並未對租賃交易應用初始確認豁免，並已確認相關遞延稅項，惟本集團先前以淨額基準釐定使用權資產及相關租賃負債產生的暫時差額，基準為其產生自單一交易。於該等修訂後，本集團已分別確定與使用權資產及租賃負債有關的暫時差額。該變動主要影響遞延稅項資產及負債組成部分的披露，但由於相關遞延稅項結餘符合香港會計準則第12號項下的抵銷資格，故不會影響綜合財務狀況表呈列的整個遞延稅項結餘。

香港會計準則第12號(修訂本)，所得稅：國際稅務改革—支柱二示範規則

該等修訂於遞延稅項入賬中引入一個暫時性強制例外，即實施由經濟合作與發展組織(「經濟合作與發展組織」)發佈的支柱二示範規則而頒佈或實質性頒佈的稅法產生的所得稅(該等稅法產生的所得稅於下文稱為「支柱二所得稅」)，包括實施該等規則中所述的符合條件的國內最低補足稅的稅法。該等修訂亦引進該等稅項的披露規定，包括支柱二所得稅的估計稅務風險。該等修訂一經發佈立即生效，並需追溯應用。採納該等修訂不會對本集團產生重大影響。

(ii) 香港會計師公會就取消強積金 — 長期服務金對沖機制之會計影響之新指引

於二零二二年六月，香港特區政府（「政府」）將《二零二二年僱傭及退休計劃法例（抵銷安排）（修訂）條例》（「修訂條例」）刊憲，其將自二零二五年五月一日（「過渡日期」）起生效。修訂條例生效後，僱主自過渡日期起不得再使用其強制性公積金（「強積金」）計劃強制性供款產生的任何應計利益，削減僱員服務的長期服務金（「長期服務金」）（廢除「對沖機制」）。此外，於過渡日期前有關服務的長期服務金將根據緊接過渡日期前僱員的月薪及直至該日的服務年期計算。

於二零二三年七月，香港會計師公會頒佈「廢除香港強積金長期服務金對沖機制的會計影響」，提供有關對沖機制及廢除機制的會計指引。具體而言，指引表明實體可將預期用作減少應付僱員長期服務金的強積金強制供款產生的應計利益入賬，作為該僱員對長期服務金的視作供款。

然而，二零二二年六月修訂條例頒佈後，應用此方法不再允許應用香港會計準則第19號第93(b)段的實際權宜方法，即先前允許有關視作供款於作出供款期間確認為服務成本削減（負服務成本）；反之，該等視作供款應以與總長期服務金福利相同的方式歸屬於服務期間。

採納該項新指引不會對本集團產生重大影響。

3. 收益及分部資料

(a) 收益

本集團的主要業務為醫藥產品銷售。附註3(b)披露了有關本集團主要活動的更多細節。

(i) 收入的分解

按主要產品或服務線劃分的與客戶簽訂的合同收入如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元 (經重列)
於香港財務報告準則第15號範圍內的 與客戶簽訂的合同收入		
醫藥產品銷售	244,569,688	218,090,744
來自其他來源的收益		
來自投資物業經營租賃的租金收入總額：		
租賃付款，包括固定付款	<u>134,196</u>	<u>92,250</u>
	<u>244,703,884</u>	<u>218,182,994</u>

本集團總收入的10%或10%以上的收入並非來自對單一客戶的銷售。

(b) 分部報告

管理層已根據董事會審閱的報告(用於作出戰略決定)釐定經營分部。本公司董事會(「主要經營決策者」)從不同業務類型角度考慮資源分配及分部表現評估。

具體而言，本集團有四個可報告分部如下：

- (a) 製藥業務(製造分部) — 研發、製造及銷售一系列藥品及保健品
- (b) 藥品分銷業務(分銷分部) — 向醫院、分銷商及零售藥店等藥品製造商、器械製造商及配藥商提供分銷、倉儲、物流及其他藥品供應鏈增值解決方案及相關服務

(c) 藥品零售業務(零售分部) — 經營零售藥店

(d) 其他業務營運(其他) — 持有物業及其他

概無經營分部合併構成本集團的可報告分部。

分部間銷售乃按經營分部間互相協定的價格及條款進行，乃經參考當時現行市價向第三方銷售所用售價。

(i) 分部業績、資產及負債

董事會乃基於以下基準來評估經營分部的表現：

分部業績指不計及分配其他收入、其他收益及虧損、行政開支、其他開支、分佔聯營公司及合營企業業績、融資收入及非租賃相關融資成本下，各分部賺取的溢利。此乃就資源分配及表現評估向主要經營決策者匯報的計量基準。

為監控分部表現及在分部間分配資源：

- 所有資產(包括於附屬公司的投資及應收本集團內集團實體的款項，但不包括遞延稅項資產及可收回稅項)分配至可報告分部資產；及
- 所有負債(包括應付本集團內集團實體的款項，但不包括應付稅項、遞延稅項負債、短期融資券、銀行借款、應付債券及其他非流動負債)分配至可報告分部負債。

與客戶簽訂的合同收入按提供予本集團主要營運決策人的本集團可報告分部的資料的分解如下，有關資料乃用於分配資源及評估截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度的分部業績。

截至二零二三年

十二月三十一日止年度	製造分部 人民幣千元	分銷分部 人民幣千元	零售分部 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收益					
外部銷售	39,190,495	195,858,229	9,578,797	76,363	244,703,884
分部間銷售	<u>4,274,503</u>	<u>6,295,222</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>10,569,725</u>
	<u>43,464,998</u>	<u>202,153,451</u>	<u>9,578,797</u>	<u>76,363</u>	<u>255,273,609</u>
<i>抵銷：</i>					
抵銷分部間銷售					<u>(10,569,725)</u>
分部收益					<u>244,703,884</u>
分部業績	12,082,710	7,139,353	123,952	25,297	19,371,312
其他收入(附註4)					1,771,446
其他收益及虧損(附註5)					(1,564,959)
行政開支					(6,328,166)
其他開支					(2,044,162)
融資收入(附註6)					587,686
融資成本(不包括租賃負債利息)					(2,330,036)
分佔聯營公司及合營企業溢利					<u>417,106</u>
除稅前溢利					<u>9,880,227</u>

截至二零二二年 十二月三十一日止年度	製造分部 人民幣千元 (經重列)	分銷分部 人民幣千元 (經重列)	零售分部 人民幣千元 (經重列)	其他 人民幣千元 (經重列)	總計 人民幣千元 (經重列)
分部收益					
外部銷售	34,488,207	176,072,256	7,587,508	35,023	218,182,994
分部間銷售	<u>3,545,413</u>	<u>5,346,077</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>8,891,490</u>
	<u>38,033,620</u>	<u>181,418,333</u>	<u>7,587,508</u>	<u>35,023</u>	<u>227,074,484</u>
<u>抵銷：</u>					
抵銷分部間銷售					<u>(8,891,490)</u>
分部收益					<u>218,182,994</u>
分部業績	10,054,509	7,073,214	14,897	17,934	17,160,554
其他收入(附註4)					1,221,281
其他收益及虧損(附註5)					(1,227,083)
行政開支					(5,578,623)
其他開支					(1,878,362)
融資收入(附註6)					721,177
融資成本(不包括租賃負債利息)					(2,390,204)
分佔聯營公司及合營企業溢利					<u>332,341</u>
除稅前溢利					<u>8,361,081</u>

4. 其他收入

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元 (經重列)
服務費收入	792,996	583,292
政府補助	509,933	398,856
補償金收入	37,931	15,871
其他	430,586	<u>223,262</u>
	<u>1,771,446</u>	<u>1,221,281</u>

5. 其他收益及虧損

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元 (經重列)
就物業、廠房及設備確認的減值	(122,401)	(110,732)
就使用權資產確認的減值	(13,144)	(18,554)
就無形資產確認的減值	(450,930)	(16,237)
就商譽確認的減值	(82,814)	(85,138)
就於聯營公司權益確認的減值	(199,349)	(183,569)
就貿易應收款項確認的減值	(243,405)	(490,315)
就其他應收款項確認的減值	(23,885)	(71,213)
出售附屬公司的收益	38,686	335,640
出售物業、廠房及設備的虧損	(12,196)	(799)
出售使用權資產的收益	26,548	-
出售投資物業的收益	10,814	-
終止確認按公允價值計入其他全面收益計量的 貿易應收款項的虧損	(450,667)	(478,746)
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的 公允價值變動	(21,337)	17,413
投資物業公允價值變動	(24,649)	(125,582)
其他	3,770	749
	<u>(1,564,959)</u>	<u>(1,227,083)</u>

6. 融資成本，淨額

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元 (經重列)
融資成本：		
銀行借款利息	2,041,417	2,103,974
應付債券利息	184,344	157,059
來自一間中間控股公司的借款利息	85,565	105,129
租賃負債利息	56,276	63,262
退休福利義務利息	23,798	25,611
減：物業、廠房及設備的資本化利息	(5,088)	(1,569)
融資成本總額	<u>2,386,312</u>	<u>2,453,466</u>
融資收入—利息收入	<u>(587,686)</u>	<u>(721,177)</u>
融資成本淨額	<u>1,798,626</u>	<u>1,732,289</u>

附註：資本化利息源於特為取得合資格資產所借資金及基本借貸組合，並按3.30–4.60%（二零二二年：3.80–3.95%）的年資本化利率計算合資格資產產生的開支。

7. 除稅前溢利

本集團的除稅前溢利乃經扣除／(計入)以下各項後達致：

(a) 員工成本

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元 (經重列)
董事薪酬	8,088	11,224
僱員福利開支(不包括董事薪酬)		
工資及其他津貼	9,181,351	8,268,991
以權益結算之限制性股票激勵計劃開支	141,891	99,552
設定受益計劃開支	(19,662)	(5,657)
退休福利計劃供款*	978,094	852,988
	<u>10,289,762</u>	<u>9,227,098</u>

* 本集團作為僱主並無被沒收供款可用作降低現有供款水平

(b) 其他事項

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元 (經重列)
核數師薪酬		
— 核數服務	17,600	19,070
— 其他服務	1,190	1,150
	<u>18,790</u>	<u>20,220</u>
物業、廠房及設備折舊	1,948,020	1,530,525
使用權資產折舊	625,810	611,468
無形資產攤銷	590,535	416,448
滯銷及陳舊存貨撥備	210,282	91,672
存貨成本*	206,509,696	183,168,412
研發支出(計入其他開支)	2,072,354	1,813,880
不計入租賃負債計量的租賃開支	138,610	136,336
匯兌收益淨額	(206,471)	(27,955)
捐贈	61,955	51,246

* 與員工成本及折舊相關的存貨成本亦計入上文單獨披露的相應總額中。

8. 綜合損益表內的所得稅

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元 (經重列)
即期—中國企業所得稅(「中國企業所得稅」) 年內撥備	<u>2,354,759</u>	<u>2,111,631</u>
即期—香港利得稅 年內撥備	<u>12</u>	<u>3</u>
遞延稅項 暫時性差異的產生和轉回	<u>(249,547)</u>	<u>(408,482)</u>
	<u><u>2,105,224</u></u>	<u><u>1,703,152</u></u>

二零二三年香港利得稅按年內香港產生的估計應課稅溢利的16.5%(二零二二年：16.5%)的稅率計提。

根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施條例，中國附屬公司自二零零八年一月一日起按25%的稅率繳稅，惟下文所述的該等附屬公司除外。

若干在中國內地經營的附屬公司獲有關省份的科學技術廳及其他機構授予「高新技術企業」稱號，為期三年，已向當地稅務部門登記享受15%的寬免企業所得稅稅率。

除此之外，根據國稅[2012]12號及財政[2020]23號，本集團若干中國內地附屬公司從事西部大開發計劃所提倡的業務活動，及於二零一一年至二零二零年經延長期間享受15%的優惠稅率。因此，乃按15%的稅率計算即期稅項金額。

根據中國財政部及國家稅務總局於二零二二年頒佈的稅務減免政策，截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團於中國(不包括香港)成立、符合所規定小規模經營的若干公司須就其應課稅溢利按優惠稅率5%至20%(二零二二年：介乎5%至20%)繳稅。

根據中國相關稅則，在二零二二年前九個月內符合條件的研發開支可75%額外稅項減免。在二零二二年十月一日至二零二三年十二月三十一日期間符合條件的研發開支可100%額外稅項減免。

9. 股息

二零二三年	二零二二年
人民幣千元	人民幣千元

(經重列)

年內確認為分派的本公司普通股股東所得股息：

二零二二年末期一每股普通股港幣0.16元

(二零二二年：二零二一年末期一每股普通股港幣0.15元)	<u>879,965</u>	<u>813,072</u>
------------------------------	----------------	----------------

於報告期間末後，本公司董事建議就截至二零二三年十二月三十一日止年度派發末期股息每股普通股人民幣0.154元(二零二二年：港幣0.16元)，總額人民幣968百萬元(二零二二年：人民幣880百萬元)，惟須待股東於應屆股東大會上批准後，方可作實。

10. 每股盈利

每股基本收益的計算基於歸屬於本公司普通股股東的利潤人民幣3,854,247,000元(二零二二年：人民幣3,500,270,000元)和年內發行的6,282,510,461股普通股(二零二二年：6,282,510,461股)的加權平均數，計算如下：

二零二三年	二零二二年
人民幣千元	人民幣千元

(經重列)

盈利

用於計算每股基本盈利的本公司擁有人應佔溢利	<u>3,854,247</u>	<u>3,500,270</u>
-----------------------	------------------	------------------

股份數目

用於計算每股基本盈利的年內

已發行普通股加權平均數	<u>6,282,510,461</u>	<u>6,282,510,461</u>
-------------	----------------------	----------------------

根據江中藥業股份有限公司二零二一年限制性股票激勵計劃、華潤三九醫藥股份有限公司(「華潤三九」)二零二二年限制性股票激勵計劃及華潤雙鶴藥業股份有限公司二零二二年限制性股票激勵計劃的稀釋影響計算，由於限制性股份對每股基本盈利有反攤薄影響，故基本與已攤薄每股基本盈利一致。

11. 貿易及其他應收款項

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元 (經重列)
應收票據	993,646	1,282,351
合約資產	2,448	20,904
貿易應收款項 減值撥備	69,497,239 (2,427,487)	61,479,529 (2,189,966)
	<u>67,069,752</u>	<u>59,289,563</u>
預付款項	4,764,592	4,919,565
其他應收款項 減值撥備	6,725,735 (367,871)	5,878,541 (349,614)
	<u>6,357,864</u>	<u>5,528,927</u>
	<u><u>79,188,302</u></u>	<u><u>71,041,310</u></u>

本集團一般向其貿易客戶授予介乎30至180天的信貸期，並可向選定客戶將信貸期延長至365天，而此須視乎選定客戶的貿易量及結算條款而定。應收票據的期限一般介乎30至180天。

於報告期末，本集團基於發票日期扣除虧損撥備後的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元 (經重列)
0至30天	16,672,296	13,467,039
31至60天	10,809,757	9,311,909
61至90天	5,987,431	5,795,897
91至180天	13,720,722	14,890,708
181至365天	14,690,137	11,803,735
超過1年	5,189,409	4,020,275
	<u>67,069,752</u>	<u>59,289,563</u>

於報告期末，本集團應收票據按發票日期的賬齡分析如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元 (經重列)
0至30天	345,154	571,924
31至60天	161,282	193,472
61至90天	177,176	87,540
91至180天	310,034	429,415
	<u>993,646</u>	<u>1,282,351</u>

於二零二三年十二月三十一日，本集團已抵押的貿易應收款項及應收票據為人民幣1,160,992,000元(二零二二年十二月三十一日：人民幣703,277,000元)，以擔保若干銀行借款，已抵押應收票據為人民幣342,430,000元(二零二二年十二月三十一日：人民幣375,975,000元)，以擔保應付票據。

12. 貿易及其他應付款項

	附註	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元 (經重列)
貿易應付款項	(a)	38,640,057	35,475,360
應付票據	(a)	15,810,964	13,235,864
應計薪金		3,398,034	2,868,886
應付利息		10,974	11,485
其他應付稅項		765,317	1,026,624
其他應付款項		18,650,042	16,301,676
應付退貨款		1,093,443	51,636
就收購附屬公司的應付款項		706,490	393,685
		<u>79,075,321</u>	<u>69,365,216</u>

附註：

- (a) 採購貨品的平均信用期介乎30至90天。應付票據擁有介乎30至180天的期限。於二零二三年十二月三十一日，本集團人民幣14,161,123,000元(二零二二年十二月三十一日：人民幣13,046,434,000元)的應付票據由本集團總賬面價值為人民幣407,244,000元(二零二二年十二月三十一日：人民幣411,960,000元)的應收票據及人民幣4,683,298,000元(二零二二年十二月三十一日：人民幣4,445,751,000元)的已抵押銀行存款作抵押。

本集團基於發票日期的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元 (經重列)
0至30天	17,875,722	16,756,988
31至60天	8,530,311	6,829,821
61至90天	2,993,099	3,273,317
超過90天	9,240,925	8,615,234
	<u>38,640,057</u>	<u>35,475,360</u>

本集團基於開立日期的應付票據的賬齡分析如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元 (經重列)
0至30天	4,940,452	2,569,064
31至60天	2,917,952	2,274,510
61至90天	2,167,192	2,260,887
超過90天	5,785,368	6,131,403
	<u>15,810,964</u>	<u>13,235,864</u>

13. 業務合併

截至二零二三年十二月三十一日止年度：

(a) 收購昆藥集團股份有限公司(「昆藥集團」)

於二零二三年一月十九日，本集團之附屬公司華潤三九收購昆藥集團28.00%股權。於二零二二年支付現金代價人民幣2,611,800,000元並於二零二三年支付現金代價人民幣290,200,000元。收購相關成本為人民幣9,975,000元，其中人民幣2,190,000元和人民幣7,785,000元分別在截至二零二三年十二月三十一日止年度和截至二零二二年十二月三十一日止年度的綜合損益表中確認為行政開支。

(b) 收購華潤科倫醫貿集團有限公司(「華潤科倫」)

於二零二三年九月二十五日，本集團之附屬公司華潤醫藥商業集團有限公司自四川科倫醫貿集團有限公司及其他轉讓人收購華潤科倫51.00%股權，現金代價為人民幣885,000,000元。

管理層討論及分析

行業概況

在世界經濟形勢錯綜複雜的環境下，中國宏觀經濟韌性強、潛力大、活力足，長期向好的基本趨勢沒有改變，供給和需求端均穩步改善，民生保障有力有效，高質量發展紮實推進。根據中國國家統計局資料，二零二三年國內生產總值同比增長5.2%，全年醫藥製造業行業收入同比略下降3.7%。

醫藥行業關係國計民生和國家安全，是國家重點支持發展的戰略性產業。二零二三年，《醫藥工業高質量發展行動計劃(2023–2025年)》發佈，提出提高醫藥產業韌性和現代化水平，支持發展創新藥與產學研合作，鼓勵和引導龍頭醫藥企業發展壯大，提高產業集中度和市場競爭力。「醫療、醫藥、醫保」三醫聯動改革持續深化，進一步建設完善醫療衛生體系，有助於醫藥市場擴容；藥品審評審批更加強調臨床價值為導向的高水平創新，加快新藥好藥上市；帶量採購與醫保目錄調整常態化開展，醫藥領域加強合規管理長效機制建設，利好綜合實力強、研發與營銷轉型升級快的企業發展。國家大力推動中醫藥的傳承創新，《中醫藥振興發展重大工程實施方案》、《中藥註冊管理專門規定》陸續出台，有利於中醫藥行業的高質量發展。

中國人口老齡化進程加快、經濟水平與健康意識不斷提升推動超級統一大市場的建設，為醫藥產業提供了廣闊的市場空間。「健康中國」戰略深入推進，驅動涵蓋預防、保健、治療、康復等各領域在內的醫藥健康產業全方位發展。醫藥產業發展趨勢正在向個性化、精準化、預防性轉變。新一輪技術變革加快，新型抗體、細胞與基因治療、核酸藥物、放射性藥物等前沿賽道蓬勃發展，人工智能、大數據技術的應用推動醫藥產業進入

更加智能化和高效化的時代。健康消費呈現「主動健康」的趨勢，從醫療器械、醫藥到傳統滋補和營養，再到健康服務，從個人到家庭，健康消費的場景和品類持續增長。

整體來看，醫藥產業發展的內外部環境面臨複雜而深刻的變化，行業呈現出動能轉換、結構性調整的高質量發展態勢。在老齡化剛性需求增加、消費升級、技術升級、「健康中國」建設全面推進等因素驅動之下，中國醫藥市場將持續擴容。同時，創新研發標準提升、全方位集採、支付方式改革落地、合規監管要求升級等多重因素對醫藥企業競爭力提出了更高的要求。在終端需求、技術、政策、資本的綜合推動下，醫藥行業機遇與挑戰並存，差異化發展、高質量創新作為在競爭中勝出的關鍵要素，也將進一步加快醫藥行業的整合和集中度的提升。

集團業績

二零二三年，本集團積極踐行「健康中國」戰略，順應行業政策和市場需求變化，堅持創新引領、科技賦能，加快外延發展，完善產業佈局，加大研發投入，加強數智化建設，並不斷優化資源配置與協同整合，深化推進國企混合所有制改革，持續提高企業管治水平，實現高質量可持續發展。

報告期間內，本集團錄得總收益達人民幣244,703.9百萬元，較二零二二年總收益人民幣218,183.0百萬元增長12.2%。二零二三年製藥、醫藥分銷、藥品零售三個主要業務分部的收益佔比分別為16.0%、80.0%以及3.9%。

報告期間內本集團實現毛利人民幣38,337.5百萬元，較二零二二年的毛利人民幣33,619.1百萬元增長14.0%。整體毛利率為15.7%，與二零二二年毛利率15.4%相比提高0.3個百分點，主要受益於報告期間內製藥業務毛利率水平提升拉動。

二零二三年，本集團實現淨利潤人民幣7,775.0百萬元，較二零二二年的淨利潤人民幣6,658.0百萬元增長16.8%。本集團實現本公司擁有人應佔溢利人民幣3,854.2百萬元，較二零二二年本公司擁有人應佔溢利人民幣3,500.3百萬元增長10.1%；剔除附屬公司處置、與投資相關的減值等一次性項目影響，報告期間內本公司擁有人應佔溢利同比穩健增長21.7%。報告期間內每股基本盈利為人民幣0.61元(二零二二年為人民幣0.56元)。董事會建議派付截至二零二三年十二月三十一日年度之末期股息每股人民幣0.154元。

外延併購優化業務佈局，資源整合提升競爭優勢

本集團積極推進高質量外延併購的實施，拓展業務佈局和商業版圖，提升市場份額。二零二三年一月，華潤三九醫藥股份有限公司(「**華潤三九**」)收購昆藥集團股份有限公司(「**昆藥集團**」)28%股權，成為其控股股東，本集團中藥業務市場競爭力進一步加強。二零二三年五月，華潤醫藥商業有限公司(「**華潤醫藥商業**」)以增資方式收購安徽立方藥業有限公司51%股權，成為其控股股東，打造安徽省院外市場競爭優勢。二零二三年九月，華潤醫藥商業以增資方式完成收購四川科倫醫藥貿易集團有限公司(「**科倫醫貿**」)51%股權，成為其控股股東，科倫醫貿位列中國藥品流通行業前20強，此次收購為華潤醫藥商業在西南地區特別是四川省的市場拓展、網絡佈局提供有力支持，有助於提高在西南地區的綜合競爭力和市場份額。二零二三年十二月，本集團完成收購附屬公司華潤江中製藥集團有限責任公司(「**華潤江中**」)約9.21%股份，本集團持有的華潤江中股份增加至約

60.55%，有效加強了對華潤江中的控制，並進一步支持華潤江中及其附屬公司的長期發展。二零二四年二月，華潤三九公告擬對參股公司潤生藥業有限公司(「潤生藥業」)進行增持，潤生藥業是一家專注於呼吸用藥產品研發、生產的企業，本次投資有助於華潤三九補充在吸入劑型產品領域的空白，後續進一步開發技術壁壘高的乾粉吸入劑產品，亦有利於本集團進一步豐富呼吸系統用藥。

本集團持續推進內部資源協同整合，優化業務佈局，清晰業務架構，提升整體運營效益。二零二三年九月，華潤醫藥商業完成收購華潤博雅生物製藥集團股份有限公司(「華潤博雅生物」)所持有的複大醫藥75%股權，十一月，華潤雙鶴藥業股份有限公司(「華潤雙鶴」)完成收購華潤博雅生物所持有的貴州天安藥業股份有限公司約89.68%股權。上述兩項內部業務重組，有助於推動華潤博雅生物聚焦主業發展、做大做強血液製品業務，華潤醫藥商業補足血液製品流通業務的短板、豐富上游血液製品產品資源，華潤雙鶴加強糖尿病等慢病領域業務發展。二零二三年十二月，華潤三九與江中藥業股份有限公司(「江中藥業」)公告結合各自發展戰略、聚焦各自核心領域及產品，停止生產銷售同名產品，解決了過往的同業競爭問題，江中藥業已停止生產銷售風寒感冒顆粒、板藍根顆粒、強力枇杷露、小柴胡顆粒及複方丹參片，華潤三九已停止生產銷售消食健胃片、健兒消食口服液、腎石通顆粒。二零二四年一月，華潤三九與華潤生物醫藥有限公司(「華潤生物醫藥」)達成產品銷售合作，華潤三九全資附屬公司四川三九醫藥貿易有限公司成為華潤生物醫藥產品瑞通立、百傑依、佳林豪的獨家推廣服務商，有利於增強相關產品的商業化能力及市場競爭力，拓展市場份額。二零二四年二月，華潤雙鶴公告擬收購本集團全資

附屬公司華潤紫竹藥業有限公司(「華潤紫竹」)100%股權，此次內部業務重組將有助於實現華潤雙鶴與華潤紫竹在渠道營銷、產品佈局、國際業務、零售業務等方面的規模效益和協同效益，隨著雙方協同價值的釋放，有利於本集團化藥板塊做大做強。

同時，華潤醫藥產業投資基金(「華潤醫藥產業基金」)作為本集團多元化投資方式之一，圍繞本集團戰略發展方向，持續孵化新產業機會，助力完善業務佈局，並在投資並購、研發、製藥、分銷等多個方面與本集團實現了產融協同，目前二期華潤醫藥產業基金設立籌集正在積極推進中。

深化國企改革，提升可持續發展能力

本集團不斷深化推進國企改革，實施市場化激勵機制，優化資源配置，有效激發企業的內生動力和活力，實現高質量發展，釋放業績潛力。二零二四年一月，華潤醫藥商業完成引入戰略投資者，有利於本集團進一步優化資本結構，提高商業板塊資源配置及運營效率，完善公司治理，加速業績潛力釋放；此次交易對價共計人民幣62.6億元，其中七家戰略投資者支付交易對價為人民幣52.6億元，交易完成後本集團持有華潤醫藥商業約80.13%股份。本集團旗下多家下屬公司持續推進限制性股票激勵計劃實施，有助於更好地吸引、保留和激勵優秀管理者及核心技術員工。二零二四年一月，江中藥業發佈第二期限制性股票激勵計劃(草案)，東阿阿膠股份有限公司(「東阿阿膠」)發佈第一期限制性股票激勵計劃(草案)；華潤三九、華潤雙鶴限制性股票激勵計劃亦穩步推進實施。報告期間內，華潤生物醫藥完成人民幣6億元的B輪融資，推動其混合所有制改革進一步深化。在二零二二年度中央企業「科改示範企業」專項考核中，華潤三九獲評「標杆」，江中藥業與華潤生物醫藥獲評「優秀」。

本集團不斷加強具有醫藥行業特點的ESG體系建設，在ESG領域的管理能力和治理成效獲得權威機構和資本市場的高度認可，MSCI-ESG評級連續兩年獲評為A級，Wind-ESG評級由A級提升至AA級，榮登國資委「央企ESG·先鋒100指數」第27位。此外，二零二四年一月，本集團新獲納入恆生港股通中國央企ESG40指數等恆生三大央企ESG指數，體現了資本市場對本集團央企地位及ESG表現的認可。

本集團積極踐行可持續發展理念，推動產業發展綠色轉型，加快節能環保項目建設和新技术應用，提升生態環境保護和環境治理能力，持續提高可持續發展競爭優勢。本集團不斷提升綠色低碳能源佔比，報告期間內共有10個屋頂分布式光伏發電項目實現並網發電，每年可減少碳排放量約6,700噸；並通過打造綠色產業基地和綠色低碳物流等模式，減少污染物和溫室氣體的排放。報告期間內，本集團在綠色發展方面獲得權威認證，華潤三九(雅安)藥業有限公司、北京華潤高科天然藥物有限公司、上海長征富民金山製藥有限公司分別被評為國家級「綠色工廠」，華潤河南醫藥有限公司物流中心獲得「一級(三星)綠色倉庫」認證，東阿阿膠獲認證為「綠色供應鏈管理企業」。

同時，本集團持續提升企業管治水平，強化董事會職能建設，確保董事會有效履行職責，提升董事會獨立性和公正性，並且持續強化風險監測管理能力建設，保障穩健經營和可持續發展，保障股東權益。

1. 製藥業務

本集團製藥業務系統性提升研發能力，加大研發投入，推進產品結構優化和產業技術升級，搭建產品梯隊，深耕智能製造，推動營銷模式創新轉型，持續加強品牌影響力和渠道掌控力，進一步鞏固與提升市場份額和市場地位。

報告期間內，本集團製藥業務實現分部收益人民幣43,465.0百萬元，同比穩健增長14.3%，中藥、化學藥、營養保健品及生物藥各業務板塊收入普遍實現增長。製藥業務毛利率為59.1%，較上年同期上升1.7個百分點，主要因為產品及業務結構優化，以及工藝改進、生產環節效率提升。

本集團擁有全面的醫藥產品組合和廣泛的治療領域覆蓋，我們的產品包括化學藥、生物藥、中藥和營養保健品，全面涵蓋具有良好增長潛力的各個主要治療和疾病領域，包括心腦血管、消化道、內分泌、呼吸科、骨科、腎科、風濕免疫、醫學營養、兒科、泌尿及生殖系統、皮膚科、血液製品、治療性輸液、抗腫瘤、感冒止咳、抗感染等。報告期間末本集團共生產796種產品，其中435種產品進入了國家醫保目錄，205個產品在基藥目錄內。本集團旗下的各製藥公司具有專業化銷售推廣團隊，覆蓋十餘萬家醫療機構。

製藥業務按產品類別

劃分銷售收入 (人民幣百萬元)	二零二三年	二零二二年	同比增速
中藥	21,592.8	18,045.8	19.7%
其中：非處方藥	13,868.9	12,030.8	15.3%
處方藥	7,723.9	6,015.0	28.4%
化學藥	17,032.0	15,563.3	9.4%
其中：非處方藥	3,846.2	3,291.1	16.9%
處方藥	11,824.3	10,961.2	7.9%
原料藥	1,361.5	1,311.0	3.9%
生物藥	2,135.8	1,899.1	12.5%
營養保健品及其他	2,704.4	2,525.4	7.1%
合計	<u>43,465.0</u>	<u>38,033.6</u>	14.3%

按產品類別劃分，報告期間內，本集團製藥業務板塊中藥業務錄得收益人民幣21,592.8百萬元，較上年同期增長19.7%，其中：中藥非處方藥業務收入同比增長15.3%，感冒、胃腸、口咽、婦科以及阿膠系列產品收入顯著增長；中藥處方藥業務收入同比增長28.4%，主要受益於心腦血管領域收入顯著增長。化藥業務錄得收益人民幣17,032.0百萬元，較上年同期增長9.4%，其中：化藥非處方藥業務收入同比增長16.9%，主要受益於兒科、胃腸、生殖健康業務及口咽領域收入增長；化藥處方藥業務收入同比增長7.9%，主要因大輸液領域收入增長較快；原料藥業務收入同比實現增長3.9%。報告期間內，生物藥業務實現收益人民幣2,135.8百萬元，較上年同期增長12.5%，主要受益於胃腸領域及血液製品銷售收入增長；營養保健品及其他業務實現收益人民幣2,704.4百萬元，較上年同期增長7.1%，其中護肝類保健品，以及桃花姬、阿膠粉等產品收入增長顯著。

積極佈局「銀髮經濟」業務，縱深推進中藥產業鏈建設

本集團積極佈局「銀髮經濟」業務，不斷完善慢病藥物產品組合，並持續提升慢病管理服務能力，目前已形成了慢病藥物產品群，特別是聚焦心腦血管、代謝等領域，本集團擁有「銀髮經濟」老齡慢病藥物多品類產品線。報告期間內，本集團深化營銷模式轉型，打造院內院外聯動的全渠道營銷體系，持續優化以患者為中心的精准、高效慢病管理體系，為患者提供專業學術服務。華潤三九完成收購昆藥集團後，年內在品牌、產品、渠道、終端、管理體系等方面的整合持續推進。通過戰略梳理，昆藥集團 錨定「銀髮健康產業引領者、精品國藥領先者、老齡健康／慢病管理領域領導者」新戰略目標，雙方將聚合資源優勢，推動三七產業鏈發展。華潤三九賦能昆藥集團，聚焦「中風防治」這一

重要慢病市場，持續樹立品牌專業標杆。昆藥集團針對以三七為核心成分的產品群，正式推「777」全新品牌。報告期間內，華潤雙鶴持續豐富在降壓、降糖、降脂領域的慢病產品組合，通過打造高血壓管理示範基地等方式加強患者教育，其降壓領域核心產品「0號」實現銷售收入同比實現穩定增長。

中醫藥是中國重要的衛生、經濟、科技、文化和生態資源，中醫藥傳承創新發展已上升到國家戰略高度。本集團系統推進中醫藥全產業價值鏈管理，深入開展產業研究，運用現代科技挖掘中醫藥價值，持續升級中藥領域產業鏈，打造引領優勢，將中醫藥保護好、發掘好、發展好、傳承好。本集團中藥業務板塊擁有兩個「中國非物質文化遺產保護單位」。在「2023年中成藥企業綜合競爭力指數top50」評選結果中，本集團旗下華潤三九、東阿阿膠、華潤江中以及昆藥集團均實現上榜且排名前20位。報告期間內，本集團推動實施「中藥產業鏈高質量發展計劃」，圍繞優質藥材穩定供應、高臨床價值的中藥產品創新、生產效率提升等關鍵環節，縱深推進產業鏈建設。本集團深入挖掘中醫藥臨床價值，加強臨床循證醫學研究，並加快中藥產業集群建設，推進中藥製造智能化標杆，報告期間內「川產道地藥材品質控制與產業化關鍵技術應用」項目榮獲中華中醫藥學會科技一等獎。同時，本集團持續打造高水平中藥產業交流平台，組建中藥產業鏈高質量發展專家委員會，舉辦「中藥產業鏈沙龍」活動，建立具有中藥產業鏈特色的央地合作交流平台，融通帶動中藥產業發展。

全面提升營銷能力，助力業務持續增長

報告期間內，本集團多維激活營銷勢能，深化營銷體系重塑轉型，創新溝通傳播方式，以消費者為核心，加大產品力建設，強化品牌影響、品類拓展以及渠道掌控，鞏固核心產品競爭優勢，加大潛力品種的市場培育，持續拓展業務增長空間。

在自我診療領域，本集團於報告期間內實現收入人民幣191億元，同比增長17%，進一步鞏固行業龍頭地位和領先競爭。本集團持續塑造自我診療品牌勢能，提升品牌影響力和認可度。在世界品牌實驗室(World Brand Lab)發佈的「二零二三年中國500最具價值品牌」榜單中，本集團旗下「東阿阿膠」、「江中」以及「毓婷」三個品牌成功上榜；在二零二三年度「中國非處方藥生產企業綜合統計排名」中，本集團旗下華潤三九、東阿阿膠、江中藥業均排名前15位，華潤三九繼續蟬聯首位。

本集團不斷夯實自我診療領域核心品類和核心產品的競爭優勢，拓寬和加深優勢領域的護城河，打造優勢品類集群，報告期間內感冒、胃腸、口咽等領域產品銷售收入均穩健增長。在二零二三年非處方藥產品排名中，本集團旗下多個明星產品位列前茅：999感冒靈顆粒／膠囊連續12年榮獲中成藥感冒咳嗽類第一名，江中牌健胃消食片連續20年獲得中成藥消化類第一名，東阿阿膠旗下阿膠／複方阿膠漿位列中成藥補氣補血類第一名；並有多個產品獲納入「中國非處方藥黃金大單品名單」，其中阿膠／複方阿膠漿榮獲「中國非處方藥黃金大單品名單」中成藥第一名。同時，本集團在自我診療領域憑藉既有品牌和渠道優勢，持續探索新賽道、拓展新品類、賦能新增長。報告期間內，華潤江中通過新零售方式多平台高效推廣保肝護肝類培育產品肝純片，實現銷售收入近人民幣1億元，同比增長超過5倍；東阿阿膠重點培育產品阿膠速溶粉持續營造產品熱度，年銷售收入突破人民幣1億元，同比增長超過2倍；華潤雙鶴二零二三年初上市的口咽類產品「清利」(地

啞氯鉍含片)協同探索線上線下全渠道營銷，實現銷售收入近人民幣1億元。東阿阿膠推出「皇家國1619」品牌布局男士滋補大健康市場。同時，本集團開展對外合作，完善品類佈局。年內，華潤三九與史達德簽署合作協議，華潤三九將負責史達德旗下多個感冒及止咳藥物在中國市場的經銷和推廣，有助於華潤三九進一步拓展呼吸品類；華潤三九與賽諾菲簽訂合作協議，獨家代理其抗過敏藥物艾利敏在中國大陸地區醫療及零售渠道的推廣。

另外，本集團在自我診療業務領域利用數據資源、數據工具創新溝通方式，在線上線下搭建與運營全消費場景客戶平台，提升客戶篩選能力、數字化內容批量生產能力、資源高效分配能力，洞察消費者需求，提升消費者體驗，實現精準營銷，賦能業務快速增長。報告期間內，製藥板塊線上銷售業績成效顯著，線上業務銷售收入同比顯著增長30%，在「618」和「雙11」活動中，本集團感冒用藥、肝膽品類、兒科用藥、補氣養血等多個品類線上銷售排名保持領先。

在處方藥業務方面，本集團把握醫改政策機遇、順應市場需求，動態優化營銷策略，助力銷售增長。本集團積極擁抱集中採購，持續提升集採產品的營銷效率，推動中選產品產銷聯動保障終端供應；目前本集團處方藥重點產品基本均已納入集採範圍，後續對於新進入集採的產品，本集團將借助帶量採購中選契機加速市場拓展、形成業務增量。在二零二三年十二月國家醫保目錄調整中，本集團旗下八氟丙烷脂質微球注射液、拉考沙胺口服溶液獲納入新版國家醫保目錄，並有複方阿膠漿等多個主要產品醫保支付範圍擴大，有利於相關產品提升市場競爭力和銷售規模。報告期間內，本集團持續推動終端下沉、

深耕基層市場，華潤雙鶴在大輸液業務方面，抓住基層診療市場快速恢復的契機，滿負荷生產保障市場供應，並加快產品結構優化，大輸液產品銷售收入同比顯著增長22%。

同時，本集團積極搭建處方藥產品梯隊，加大潛力品種培育和產品力塑造，持續打造第二增長曲線。報告期間內，本集團加快孵化專科差異化產品、佈局新業務領域，通過夯實學術基礎提升商業化能力。華潤雙鶴針對抗腫瘤用藥替尼泊苷注射液推動建立用藥規範，銷售收入同比高速增長超過2倍，疼痛領域用藥普瑞巴林膠囊銷售收入同比增長超過50%。華潤三九針對2類新藥示蹤用鹽酸米托蒽醌注射液積極搭建外科學術專家網絡，銷售收入同比實現快速增長；注射用頭孢比羅酯鈉作為國內首個原研五代頭孢菌素正式商業化銷售。本集團積極挖掘「沉睡」品種的市場價值，打造新的業務增長點，年內複產產品銷售額約人民幣5億元。並且，本集團加快產品引進為未來發展儲能，年內通過BD引進兒科、腎科、腫瘤領域的多個產品。

強化智能製造和產能統籌，提升生產質量和效率

本集團製藥板塊以數據和技術為驅動，不斷提升智能製造成熟度水平，以智能化手段賦能產品質量和生產效率提升，在醫藥行業內保持智能製造方面的先發優勢。在中國工業和信息化部(「工信部」)公佈的《2023年度智能製造示範工廠揭榜單位名單》中，本集團旗下華潤三九、江中藥業兩個工廠獲評為國家級「2023年度智能製造示範工廠」，並有華潤三九、華潤雙鶴的五個場景入選「2023年度智能製造優秀場景」。華潤博雅生物的血液製品智能工廠已開工建設，一期設計產能為年處理血漿1,200噸(可柔性擴展至1,500噸)，該項目定位為中國血液製品智

能製造示範基地，擬建成國內產能規模、產品數量、技術水平、質量標準、智數程度全面領先的血液製品集約化生產工廠。華潤江中的贛江新區中醫藥科創城高起點規劃中藥智能製造，報告期間內已正式投產運行。華潤雙鶴積極推進工業園事業部數智化標杆工廠建設，將數字化管控與供應鏈、質量體系、生產管理等核心業務環節深度融合。東阿阿膠圍繞藥品全生命週期大數據平台進行持續迭代，打造智慧物流管理平台，完成全產品全產業鏈自動溯源管理體系構建。華潤三九、江中藥業為醫藥行業目前僅有的兩家通過中國工信部「智能製造能力成熟度四級評估」的企業。

報告期間內，本集團持續提升上游原材料獲取和管理能力，加強產能統籌優化整合和產業鏈精益管理，打造產業鏈一體化成本領先優勢。本集團中藥板塊積極佈局約40個道地藥材標準化種植示範基地和約30個產地趁鮮加工基地，東阿阿膠加強驢產業基地整合、推進示範養殖與技術引領，推動核心原料驢皮的標準化，從源頭保障原料供應的可持續性和藥材品質。華潤博雅生物於二零二三年九月獲江西省衛生健康委員會批准，擬在江西省泰和縣和樂平市設置兩個單採血漿站，有利於進一步提升其核心原料血漿的供應能力，做強做大血液製品業務。報告期間內，華潤雙鶴持續落實全價值鏈低成本戰略，統籌實施產能優化和精益管理，推進大輸液、重點製劑品種生產基地整合，提升成本競爭優勢，重點產品生產成本均實現同比下降，其中大輸液業務毛利率同比實現提升5.4個百分點。華潤江中實現健胃消食片、乳酸菌素片、草珊瑚含片核心產品生產線的全面互通互享，最大化利用產能資源；並通過技術改造、工藝優化等手段，有效解決「貝飛達」的產能瓶頸。

2. 產品研發

本集團視研發創新為長期發展的重要驅動力，持續加大研發投入，報告期間內，研發總支出約人民幣2,504.0百萬元，同比增長12.6%。在國家政策引領下，本集團以行業技術發展趨勢和市場需求為導向，專注於心血管系統、呼吸系統、抗腫瘤、消化道和新陳代謝、中樞神經系統、免疫系統、抗感染、血液、泌尿生殖系統等領域，通過自主研發、投資併購、外部合作等方式，強化研發核心能力。報告期間內，本集團推進管線梳理和動態優化，集中優勢資源，聚焦核心領域，提升研發效率和管線質量。截至報告期末，本集團新產品在研項目超過330個，其中新藥項目近100個。

報告期間末，本集團擁有一個全國重點實驗室、五個國家工程技術研究中心、一個國家產業創新中心、三個國家級企業技術中心，以及70餘個省市級研發平台，並設有博士後科研工作站。本集團建立了完善的人才引進與培養機制，通過加強各層次人才引育力度，擁有一支超過2,700名、碩博佔比38.8%的研發人才隊伍。本集團持續完善外部專家聘任制度，積極拓展外聘專家團隊，助力本集團創新轉型和可持續發展。

本集團加快創新轉型，聚焦高成長、高潛力細分領域，持續加強中藥、化藥、生物藥創新研發平台建設。生物創新藥平台主要致力於基於計算生物學等賦能的抗體藥物發現以及CMC開發技術平台的打造，構建差異化技術優勢，推進高質量生物創新藥研發管線。化學創新藥研發平台聚焦抗腫瘤、抗感染、自身免疫等重大疾病領域，集靶點發現、AIDD/CADD (AI輔助藥物研發/計算機輔助藥物研發)、化合物合成及藥物篩選與優化、CMC、臨床研究等功能於一體，目前針對腫瘤領域的重點研發項目進展順利。中藥創新研發平台依託全國重點實驗室和國家工程研究技術中心等國家級研究平台，持續加強中藥創新藥、

中藥經典名方、中藥配方顆粒標準及藥材資源研究。並積極佈局合成生物領域，組建酶工程實驗室，建設合成生物產業基地，重點聚焦利用合成生物技術進行工業酶開發，取代傳統原料藥化學合成路線，提升生產效率，降低生產成本。

報告期間內，本集團多個1類化學創新藥項目取得重要進展。NIP046為針對多種自身免疫疾病而設計，處於國內同類靶點研發進度的第一梯隊，報告期間內已完成I期臨床試驗研究，安全性和耐受性良好。NIP142用於治療突變型非小細胞肺癌，報告期間內正進行I期臨床研究。報告期間內，作用於異檸檬酸脫氫酶-1(IDH1)基因突變1類創新藥正進行I期臨床研究。

本集團不斷完善原創生物藥、改良型創新藥以及血液製品的佈局。截至報告期末，本集團在研生物藥項目28個，其中13個為生物新藥，聚焦於腫瘤、免疫等治療領域。用於治療貧血的1類生物新藥處於II期臨床階段，已完成全部病例出組。華潤博雅生物不斷加大血液製品研發力度，完善管線佈局，靜注人免疫球蛋白(10%)已完成III期臨床試驗，正在撰寫臨床試驗總結報告；C1酯酶抑制劑獲得由國家藥品監督管理局(「**國家藥監局**」)核准簽發的藥物臨床試驗批准通知，開展用於治療成人和青少年急性腹部和／或面部遺傳性血管性水腫急性發作的臨床試驗，華潤博雅生物為國內首家獲批該藥物臨床試驗的企業，目前該產品尚無國內企業生產銷售。

本集團在優勢業務領域持續加大研發投入，搭建產業孵化平台，加快研發成果轉化，提升產業化效率，不斷加固與提升核心競爭優勢。中藥業務方面，本集團用於缺血性腦卒中的中藥1類新藥KYAZ01-2011-020處於II期臨床研究階段；一個用於治療癌因性疲乏的中藥改良型新藥項目已獲得臨床試驗申請受理通知書。目前本集團在研經典名

方共計40餘首，主要聚焦於呼吸、胃腸、婦科、兒科、骨科等領域，其中有四首處於註冊申報階段。化藥業務方面，報告期間內，本集團獲得國家藥監局頒發奧美拉唑碳酸氫鈉膠囊、奧美沙坦酯氫氯地平片、左乙拉西坦注射用濃溶液、注射用阿莫西林鈉克拉維酸鉀(II)等19個化藥註冊批件，進一步豐富了在高血壓、抗感染、消化道等治療領域的產品組合，其中奧美拉唑碳酸氫鈉膠囊、注射用阿莫西林鈉克拉維酸鉀(II)註冊分類為化藥3類；並有胞磷膽鹼鈉注射液、吡拉西坦片、依帕司他片等13個產品通過仿製藥質量和療效一致性評價。此外，本集團在年內有兩個特殊醫學用途配方食品獲批，成功佈局增長潛力巨大的特殊醫學用途配方食品業務。

本集團積極拓展外部創新與合作，建立業務發展協同機制，以創新醫藥項目和技術為載體，全力推進與國家醫學中心等國家級創新機構的戰略合作，在獲取項目和技術的同時，對接頂級外部專家資源，豐富和優化創新研發管線。本集團已與國家心血管病中心、國家感染性疾病臨床醫學研究中心、細胞生長因子藥物和蛋白製劑國家工程研究中心等國家級創新平台成立五個聯合創新中心。報告期間內，本集團與國家心血管病中心圍繞心血管疾病領域臨床需求的全域性、先進性、應用性等關鍵核心技術問題開展戰略合作，已就三個項目達成合作意向，涉及心血管疾病介入手術以及心衰治療的創新醫療器械，均為臨床專家基於長期臨床實踐、針對心血管疾病診療目前存在的問題而設計和研究的項目；與國家感染性疾病臨床醫學研究中心在感染性疾病領域新藥、診斷試劑和創新疫苗產品研發開展深入合作，二零二三年二月已簽署一個新型疫苗項目合作協議；並在二零二三年九月與溫州醫科大學簽署一個新型眼科項目合作協議。報告期間內，本集團與西湖大學、南京工業大學國家生化工程技術研究中心、深圳

醫學科學院、深圳灣實驗室、中國科學院上海藥物研究所簽署戰略合作協議。二零二三年十一月，華潤生物醫藥完成一項創新生物藥製劑技術合作開發協議的簽署。

報告期間內，本集團從外部引進的多個在研項目進展順利。華潤三九二零一九年自瀋陽藥科大學引進的1類小分子靶向抗腫瘤新藥QBH-196正在開展I期臨床試驗；二零二零年與Oncocotics, Inc. 達成授權合作的腦膠質瘤新藥ONC201於二零二三年七月獲得由國家藥監局核准簽發的藥物臨床試驗批准通知，I期臨床試驗已入組。華潤紫竹二零二二年十二月引進的生殖健康領域2類新藥目前正在推進I期臨床試驗。華潤雙鶴二零二一年自美國Novita引進的抗腫瘤領域新藥Fascin蛋白抑制劑DC05F01，已完成I期臨床試驗。

3. 醫藥分銷業務

本集團在醫藥分銷業務方面，持續優化網絡佈局和業務結構，提升全供應鏈管理與服務能力，推動專業化醫療器械業務全產業鏈佈局，孵化新興業務，以數字化手段多維賦能業務拓展、服務創新和管理提升，並不斷加強一體化、智能化物流建設。

報告期間內，本集團醫藥分銷業務實現分部收益人民幣202,153.5百萬元，同比增長11.4%。分銷業務毛利率為5.9%，較上年同期微降0.2個百分點。

本集團落實區域發展戰略，加快外延發展，進一步拓展網絡佈局，提升終端覆蓋和市場份額。報告期間內，本集團順應「分級診療」等政策導向，積極開發基層醫療市場，加強產品資源下沉和多元化服務能力，對基層醫療機構客戶的銷售收入同比增長約24%。於報告期間末，本

集團醫藥分銷網絡已覆蓋至全國28個省份，客戶數量約24萬家，其中包括二、三級醫院10,667家，基層醫療機構客戶約10萬家。

本集團組建產品委員會、建立統一BD體系，持續完善全國藥品採銷一體化和供應鏈管理建設，從產品研究、營銷策劃、項目規劃多個維度統籌提升上游資源獲取能力，強化與賽諾菲、羅氏、強生等藥企的深度戰略合作。報告期間內，本集團加大對優質產品的引進力度，年內引進了新獲批上市且商業化的49個創新藥產品；對帶量採購產品開展一體化談判獲取，在第八批集採中區域平均產品獲取率達62%；並加強對院外市場產品線的統一規劃和統籌談判，引進深度營銷品規超過70個，其中包括羅氏抗流感藥物「速福達」在院外市場的深度營銷權、以及艾萊茵頭皮健康藥物「採樂」在中國市場代理經銷權。本集團不斷加強口岸建設和進口服務能力，報告期間內進口業務實現銷售收入人民幣141億元，同比增長8%；新增進口產品14個，其中重磅產品包括治療斑禿的1類創新藥「樂複諾」等；並深度參與大灣區的「港澳藥械通」政策，已與第二批全部19家醫療機構簽約，年內協助獲取50個臨床急需藥品／器械批件，並完成相關產品的採購、進口辦理以及配送。報告期間內，華潤醫藥商業加快新興業務的孵化拓展，以收購複大醫藥為契機，豐富血液製品產品資源，整合拓展血液製品流通業務；同時，加快動物保健領域分銷業務的佈局，獲得一個二零二三年新獲批上市的貓三聯滅活疫苗全國總代理權益。

本集團持續推動醫療器械的專業化發展和全價值鏈業務佈局，加強平台化建設、一體化運營管理，目前已建立40家獨立醫療器械公司，下游覆蓋約2萬家醫院，報告期間內實現收益約人民幣323億元，同比增長7%（剔除防疫物資影響，同比增長22%）。本集團在器械業務方面積極開展產品引進，報告期間內統談引進26個總經銷／總代理產品，並與迪瑞醫療科技股份有限公司等上游廠商合作推進「千縣工程」項目。本集團持續加強骨科、介入、IVD診斷試劑等專業能力打造，加快外延發展優化專業線業務佈局；骨科業務已建立全國供應鏈及服務一體化平台，在各省設立骨科專業分倉超過80個，並上線跟台手術管理系統，進一步提升智能化專業服務能力；IVD領域設立九家專業檢驗公司，具有免疫、生化、微生物等檢驗資質，並提供智慧實驗室等創新服務。報告期間內，本集團器械業務積極向產業鏈上游延伸佈局，與菲鵬生物股份有限公司成立IVD制劑分資公司，打造IVD、基礎耗材生產基地，第一批近100個醫療器械產品已實現量產；同時加強醫療器械科技研發能力打造，已成立醫療器械研究院，並與北京積水潭醫院共建聯合實驗室，致力於骨關節移植與再生技術轉化方面的醫學科技創新研究與應用。本集團不斷提升器械業務院內物流精益管理能力，報告期間內新增80餘個終端創新服務項目，其中十餘個項目使用自有軟件系統。

本集團分銷業務加速數字化轉型，以智能手段賦能業務領域拓展、增值服務創新和管控能力提升。本集團順應渠道下沉及處方外流趨勢，為醫院提供處方平台服務，年內承接主要互聯網醫院平台處方外流業務近人民幣5億元；獲取北京市首張中西醫結合互聯網醫院三類牌照，與北京市健宮醫院合作建設的自有互聯網醫療平台—「北京潤小醫互聯網醫院」已正式上線，突破性佈局數字化醫療業務。本集團B2B線上平台「潤藥商城」積極打造醫保／商保支付、互聯網醫院、處方外流的

多元線上交易場景，報告期間內實現交易額約人民幣304億元，訂單數達196萬張。本集團在醫療客戶端全面推進數字化增值服務，以智能手段聚合產業鏈上下游，提供供應鏈整體解決方案，重塑傳統醫療渠道價值，目前已與全國70餘家醫療機構簽約超過120個COE(專病卓越診療中心)，精準觸達醫患資源形成數據資產，將服務模式延伸至C端，年內落地運營三個肺癌COE；與徐州兒童醫院、泰安中醫醫院合作落地「數字療法項目」；並建立穿透式的數字化CRM(客戶關係管理)平台，優化服務能力，提升客戶黏性，深挖優質客戶銷售潛力。此外，本集團搭建「數字化業務運營管控平台」，將數字建設與業務管控關鍵環節深度融合，實現客戶分級、資信資金、供應鏈管理等多系統聯動，對長賬齡應收賬款進行針對性管理壓降，並通過付款智能管理平台合理控制付款節奏，報告期間內助力實現營運資本周轉效率提升和經營現金流改善；同時，在多個區域上線「潤曜物聯」智能物流管理工具，有效防範風險，提升管理質效。

同時，本集團持續推進專業化物流體系建設，加強標準化運營管控，協同整合倉儲資源，持續提升物流能力和效率。報告期間內，北京、廣州、長沙等重點物流樞紐節點建設取得突破進展。於報告期間末，本集團分銷業務擁有物流中心超過230個，具備全國溫控藥品的存儲配送能力，可滿足疫苗、血液製品及特殊要求溫控產品的全程管理。

4. 醫藥零售業務

在醫藥零售業務方面，本集團持續加強專業藥房建設，優化經營品類，提升運營質量和服務能力，並不斷推動線上線下業務一體化融合發展，打造零售業務專業化、規範化和數字化的競爭優勢。

報告期間內，本集團醫藥零售業務錄得收益人民幣9,578.8百萬元，同比增長26.2%，主要因為積極承接處方外流，持續豐富和優化產品結構。零售業務毛利率為7.6%，較上年同期略下降0.5個百分點。二零二三年，本集團的DTP業務實現收益約人民幣59億元，同比增長16.3%。截至報告期間末，本集團共有790家自營零售藥房，其中DTP專業藥店總數已達272家(包括「雙通道」藥店153家)。

本集團持續加強DTP專業藥房建設，建立零售業務差異化競爭優勢，在西普會「2022年-2023年DTP十強企業榜」中排名第二，並在「2022-2023年度中國藥店單店榜100強(專業藥房)」中佔據54席。報告期間內，本集團聚焦前瞻性、創新性產品進行統一談判，新引進九個DTP產品，其中包括全球首個人源靶向CAR-T產品—伊基奧侖賽注射液、以及中國首次獲批的皮膚T細胞淋巴瘤創新藥產品—莫格利珠單抗注射液。同時，針對旗下專業藥房藥師和店長，本集團聯合上游廠商開展「卓越潤曜」深度培訓項目，系統性提升專業化競爭力。

隨著門診統籌管理政策加速落地，對藥店藥學服務能力提出更高要求，助推處方外流以及行業集中度提升。本集團持續優化專業服務能力和藥品供應體系，加強藥店一體化、標準化、規範化運營管理，統籌推動旗下藥店獲取「雙通道」、「門診統籌」資質，積極承接處方外流。報告期間內，本集團上線統一藥學服務管理平台，強化患者管理及隨訪服務，進一步打通上下游，為患者和廠商提供專業藥學服務和管理。同時，本集團積極對接商業保險支付，與燿保科技(上海)有限公司在

湖南、山東等省份合作推出普惠門診險，參保人數已達30萬，向參保人提供用藥服務，並為廠商提供產品准入服務。

本集團推進零售業務數字化轉型，建立線上線下一體化商業模式。本集團積極打造O2O、B2C新零售平台，並上線私域零售平台「潤曜優選」，獲取和運營私域流量，報告期間內線上零售業務銷售額同比進一步增長超過30%。本集團搭建統一藥房會員管理(CRM)系統，數字化賦能全渠道統一會員管理，增加客戶黏性，目前會員人數已近300萬。

前景與未來戰略

本集團始終秉持「守護人類健康，提升生命質量」的使命願景，以大眾健康需求為導向，積極融入國家發展戰略，圍繞打造「大國重器」、「大國民生」兩大業務方向，著力推動產業鏈優化、行業地位提升和高潛力業務領域佈局；增強自主創新能力，聚焦核心疾病領域、整合優勢資源、豐富技術儲備，著力推動創新轉型發展；堅持內涵式增長與外延式發展並重，奮力開創高質量發展新局面；深入對標世界一流企業，持續優化業務結構、提升管理能力、提高經營質量；加速數字化技術全價值鏈賦能，融入醫藥產業數字化浪潮，開關提質增效新路徑。

1. 以服務國家戰略需求為導向，優化產業佈局

本集團積極融入國家發展戰略，圍繞「人民生活健康的守護者」開展產業佈局，大力支持並積極佈局醫藥戰略性新興產業，加快形成新質生產力。加強創新研發能力，突出解決「卡脖子」等問題；大力發展生物創新藥、血液製品，積極佈局疫苗、高端醫療器械領域，提高生物

醫藥高端產品及醫療設備供應鏈保障水平；全方位開展中醫藥全產業價值鏈管理，系統性增強產業鏈競爭優勢。致力於推動醫藥產業高質量發展，切實提高企業核心競爭力、增強核心功能。

2. 以強化科技創新能力為基石，打造核心競爭優勢

持續增強自主創新能力，把研發創新作為構建核心競爭力的基石。在領域選擇上進一步聚焦腫瘤、自身免疫、心血管、神經、感染等臨床需求疾病領域，密切關注靶點、技術趨勢變化，加強對新產品管線的差異化佈局。進一步完善創新技術平台建設，加大對創新藥、高壁壘複雜製劑、生物製造等領域資源投入，探索類器官等前沿技術平台。加快推動醫藥領域國家重點實驗室、國家工程技術研究中心等建設；加強產業鏈創新鏈聯動，深化與國家級／省級創新中心、科研院所等機構開展外部合作，提升創新研發能力，並充分利用本集團產業化、商業化的優勢，促進科技成果轉化。

3. 以對標世界一流為抓手，推進管理提升與價值創造

圍繞產品卓越、品牌卓著、創新領先、治理現代的要求，與世界一流企業全面開展對標工作，一體化推進管理提升與價值創造，促進本集團規模與質量效益的同步增長。緊扣發展主線和戰略目標任務，通過健全工作制度、完善運營機制、優化管理流程、嚴格監督檢查等措施，提升戰略引領、科學管控、價值創造、自主創新等能力，夯實管理基礎，打造核心業務市場競爭優勢，同時，深入開展精益管理，提高企業整體效益，推動企業高質量發展。

4. 以內涵外延雙輪發展為驅動力，開創發展新局面

錨定本集團「十四五」戰略目標，把握醫藥行業變革機遇，堅持內涵式增長與外延式發展並重，實現資本運作和產業經營的有機融合。向內追求質量與效益，以消費者為核心，強化創新研發、產品結構優化，持續提升品牌知名度和美譽度，集中精力強化核心業務，夯實競爭優勢；向外關注與戰略發展相關的生物製品、小分子創新藥、高端器械、特色中藥等高價值領域，繼續加大在戰略產業的投資併購力度，持續固鏈、補鏈、強鏈、延鏈，助力企業實現可持續優質發展。

5. 以數智化為助力，賦能業務創新轉型

全面推進產業數字化、治理智能化、數據要素化和技術平台化建設，通過數智化轉型進一步提升核心競爭力，進一步夯實智數基礎能力，提升關鍵業務環節數字化覆蓋度，重點推進智能製造和模式創新，通過數智化助推產業轉型升級和高質量發展。加強研發創新數字化賦能水平，推進智能製造快速發展，提高產業鏈和供應鏈現代化水準，持續拓展「+互聯網」在醫療、醫藥領域的應用探索和模式創新，系統化應用數字化建設實現管理質量有效提升。

流動資金及財務資源

本集團採取審慎庫務管理政策以維持健全財務狀況。

本集團主要透過營運產生之資金、銀行貸款及其他債務工具以及來自投資者之股本融資為營運提供資金。本集團現金需求主要與生產及經營活動、業務拓展、償還到期負債、資本支出、利息及股息派付有關。

於二零二三年十二月三十一日，本集團之銀行結餘及現金為人民幣24,650.7百萬元(二零二二年：人民幣15,223.7百萬元)，其主要以人民幣及港幣計值。

於二零二三年十二月三十一日，以人民幣及港幣計值的銀行借款分別佔本集團銀行借款總額約99.9%(二零二二年：99.1%)及0.1%(二零二二年：0.9%)。於二零二三年十二月三十一日本集團的銀行借款總額中，大部份約79.5%(二零二二年：88.9%)將於一年內到期。

於二零二三年十二月三十一日，本集團流動比率(即流動資產總值與流動負債總額的比率)為1.3:1(二零二二年：1.3:1)。

於二零二三年十二月三十一日，本集團的杠杆比率(淨負債除以總權益的比率)為42.2%(二零二二年：49.6%)。

於二零二三年，本集團來自經營活動之現金淨額為人民幣15,549.9百萬元(二零二二年：人民幣10,821.1百萬元)。本集團二零二三年及二零二二年投資活動所用現金淨額分別為人民幣2,067.3百萬元及人民幣819.2百萬元。於二零二三年及二零二二年，本集團融資活動所用現金淨額分別為人民幣4,065.3百萬元及人民幣9,126.1百萬元。

資產抵押

於二零二三年十二月三十一日，本集團借款總額為人民幣54,213.1百萬元(二零二二年十二月三十一日：人民幣40,745.2百萬元)，其中人民幣1,915.3百萬元(二零二二年十二月三十一日：人民幣1,233.4百萬元)已予以質押及佔借款總額之3.5%(二零二二年十二月三十一日：3.0%)。

本集團之賬面淨值總額為人民幣1,161.0百萬元(二零二二年十二月三十一日：人民幣703.3百萬元)之貿易應收款項及應收票據已予抵押作為擔保。

或然負債

於二零二三年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債(二零二二年十二月三十一日：無)。

外匯風險管理

本集團之業務位於中國，其大多數交易均以人民幣計值並以人民幣結算。本集團面臨有關以外幣(其中絕大多數為美元)計值的若干現金及現金等價物、銀行貸款及貿易應付款項之外匯風險。於報告期間內，本集團並無訂立任何衍生合約以對沖外匯風險。

人力資源

於二零二三年十二月三十一日，本集團於中國及香港僱用約72,986名員工(二零二二年十二月三十一日：67,000名)。本集團根據彼等之表現、經驗及現行市價釐定薪酬，而績效獎勵則按酌情基準授出。其他僱員福利包括，如醫療保險及培訓等。

股息

董事會建議以現金方式派付截至二零二三年十二月三十一日止年度的末期股息每股人民幣0.154元(二零二二年：每股港幣0.16元)。該末期股息仍須待本公司的股東(「股東」)於二零二四年五月三十日舉行之應屆股東週年大會(「股東週年大會」)上批准，方可作實，預期將於二零二四年七月十九日或前後派付予於二零二四年六月七日名列本公司股東名冊的股東。

末期股息將默認以港元現金派發，按照以人民幣1.0元兌1.10188港元之匯率(即緊接二零二四年三月二十六日(星期二)前五個營業日中國人民銀行公佈的人民幣兌港元平均基準匯率)計算，將以每股0.1697港元派付予股東。股東亦有權選擇以人民幣收取全部或部份末期股息。股東須填妥股息貨幣選擇表格(於釐定股東享有收取末期股息權利的紀錄日期二零二四年六月七日(星期五)後，該表格預計於實際可行情況下盡快於二零二四年六月中旬寄發予股東)以作出有關選擇，並不遲於二零二四年七月二日(星期二)下午四時三十分送達本公司的股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓。

有意選擇以人民幣支票收取全部或部份股息的股東應注意，(i)彼等應確保彼等持有適當的銀行賬戶，以收取股息的人民幣支票可兌現；及(ii)概不保證人民幣支票於香港結算並無重大手續費或不會有所延誤或人民幣支票能夠於香港境外兌現時過戶。支票預計於二零二四年七月十九日(星期五)以普通郵遞方式寄發予相關股東，郵誤風險由股東自行承擔。

倘於二零二四年七月二日(星期二)下午四時三十分前本公司的股份過戶登記處並無收到有關股東填妥的股息貨幣選擇表格，有關股東將自動以港元收取末期股息。所有港元股息將於二零二四年七月十九日(星期五)以慣常方式派付。

倘股東有意以慣常方式以港元收取末期股息，則毋須作出額外行動。

股東應就派付股息可能產生的稅務影響諮詢其稅務顧問的專業意見。

暫停辦理股份過戶登記手續

為釐定有權出席股東週年大會的股東身份，本公司將於二零二四年五月二十七日至二零二四年五月三十日期間(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會辦理任何股份過戶登記。為符合資格出席股東週年大會，所有已填妥的股份過戶文件連同相關股票須不遲於二零二四年五月二十四日下午四時三十分送交本公司之股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，以作登記。

為釐定有權收取末期股息的股東配額，本公司亦將於二零二四年六月六日至二零二四年六月七日期間(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會辦理任何股份過戶登記。為符合資格獲得末期股息，所有已填妥的股份過戶文件連同相關股票須不遲於二零二四年六月五日下午四時三十分送交本公司之股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，以作登記。

企業管治

本集團致力維持高水準的企業管治，以保障股東的權益並提升企業價值與問責性。本公司已採納香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄C1所載之《企業管治守則》(「企業管治守則」)，作為其本身之企業管治守則。於報告期間，本公司一直遵守企業管治守則所載的所有適用守則條文，除下述情形外：

就企業管治守則條文第C.3.3條而言，本公司並無向董事發出正式委任書。由於根據本公司組織章程細則，全體董事須由股東於股東週年大會上重選並至少每三年輪選一次，故有充足措施確保本公司的企業管治符合企業管治守則所規定的同一水平。

本公司將繼續檢討及監察其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」），作為其自身有關董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，各董事已確認，彼於報告期間一直遵守標準守則所載的標準規定。

購買、出售或贖回上市證券

於報告期間，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

經審核年度業績初步公佈

本二零二三年年度業績初步公佈中所載有關截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度之財務資料並不構成本公司於該等年度之法定年度綜合財務報表，惟均源自該等財務報表。根據公司條例第436條規定須予以披露之有關該等法定財務報表之進一步資料如下：

本公司已根據公司條例第662(3)條及附表6第3部的規定向公司註冊處處長遞交截至二零二二年十二月三十一日止年度財務報表，並將會在適當時遞交截至二零二三年十二月三十一日止年度之財務報表。

本公司之核數師已就本集團於上述兩個年度之財務報表出具報告。核數師報告為無保留意見，並無提述任何核數師在不作出保留意見之情況下，以注意事項之方式敬希垂注之事宜，亦未載有公司條例第406(2)條、第407(2)或(3)條所指之聲明。

畢馬威會計師事務所工作範圍

本集團核數師，執業會計師畢馬威華振會計師事務所已就本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度業績初步公告中披露的綜合財務狀況表、綜合損益表及綜合全面收益表及相關附註中的財務數字與本集團本年度綜合財務經審核綜合財務報表所載金額核對一致。畢馬威華振會計師事務所就此進行的工作並不構成鑒證業務，因此畢馬威華振會計師事務所並無就初步公告發表任何保證或鑒證結論。

審計委員會

本公司及其附屬公司截至二零二三年十二月三十一日止年度之綜合財務報表已由本公司審計委員會審閱並經本公司核數師審核。

於聯交所及本公司網站刊發年度業績及二零二三年年報

本年度業績公告登載於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.crpharm.com)，及載有上市規則規定的所有資料的二零二三年年報將於適當時寄發予股東並於聯交所及本公司各自的網站登載。

承董事會命
華潤醫藥集團有限公司
主席
韓躍偉

香港，二零二四年三月二十六日

於本公告日期，董事會包括主席及非執行董事韓躍偉先生；執行董事白曉松先生、陶然先生及鄧蓉女士；非執行董事郭巍女士、孫永強先生、侯博先生及焦瑞芳女士；及獨立非執行董事盛慕嫻女士、郭鍵勳先生、傅廷美先生及張克堅先生。